

**Программа семинара-тренинга:  
«Кадровая безопасность на предприятии»**

**1-й день (20.02.2007г.)**

**9.00-9.15 Сбор и регистрация участников.**

**9.15-9.30 Введение в курс. Цели и задачи семинара-тренинга.**

**9.30-11.10 Тема №1:**

**«Кадровая безопасность предприятия».**

1. Кадровая безопасность предприятия, как элемент системы экономической безопасности. Персонал - источник экономических рисков предприятия.
2. Рекомендации по обеспечению кадровой безопасности.
3. Функции и задачи СБ по обеспечению кадровой безопасности.
4. О коллективной и индивидуальной материальной ответственности сотрудников.
5. Мотивация персонала на выполнение требований системы безопасности предприятия.
6. Способы контроля персонала по вопросам нанесения хозяйственного ущерба предприятию и нарушению требований по неразглашению коммерческой тайны.

КОФЕ-БРЕЙК

**11.30-13.10 Тема №1:**

**«Кадровая безопасность предприятия».**

7. Руководитель СБ и кадры в системе безопасности.
8. Алгоритм проверки персонала при приеме на работу, в период испытательного срока, в повседневной деятельности.
9. Организация контроля внутреннего распорядка предприятия.
10. Методы мотивации персонала по выявлению воров и предотвращению потерь.
11. Организация взаимодействия работников со службой безопасности.
12. Тестирование.

13.10-14.10 ОБЕД

**14.10-15.30 Тема №2:**

**«Правовые вопросы задержания, основания для задержания покупателей и увольнения персонала».**

1. Основания для задержания покупателей с неоплаченным товаром.
2. Документирование правонарушения и передача воров в ОВД.
3. Варианты и порядок восстановления нанесенного ущерба.
4. Основания увольнения недобросовестного персонала.

ПЕРЕРЫВ

**15.40-17.30 Тема №3:**

**«Инвентаризационные мероприятия – существенный фактор минимизации потерь».**

1. Основные источники и причины потерь на предприятии. Потенциальные потери на всех технологических этапах перемещения ТМЦ.
2. Организация учета ТМЦ на предприятии. Методы сбора информации о движении ТМЦ.
3. Обеспечение безопасности ТМЦ на предприятии. Организация системы предотвращения потерь.
4. Правовое обеспечение инвентаризации. Рекомендуемый порядок проведения инвентаризации.
5. Возможные результаты инвентаризации и рекомендуемый порядок проведения инвентаризации в интересах минимизации потерь.
6. Обзор технических программных средств применяемых при организации учета ТМЦ и контроля за их перемещением:
  - Аппаратно – программные средства учета ТМЦ на предприятии.
  - Противокражные системы защиты ТМЦ.
  - Системы видеонаблюдения и использование их при проведении инвентаризации.
  - Охранные системы и использование их при проведении инвентаризации.
7. Тестирование.

## 2-й день (21.02.2007г.)

### **9.00-9.15 Регистрация участников.**

#### **9.15-10.30 Тема №4:**

##### **«Организация системы предотвращения потерь».**

1. Основные элементы системы предотвращения потерь.
2. Типовые решения организации системы предотвращения потерь.
3. Предотвращение потерь без службы безопасности.
4. Предотвращение потерь с использованием службы безопасности.
5. Планирование работы по предотвращению потерь, анализ и оценка результатов.

ПЕРЕРЫВ

#### **10.40-12.20 Тема №5:**

##### **«Организация работы руководителей СБ по обеспечению комплексной безопасности предприятий и защиты информации».**

1. Основные задачи управления безопасностью и мероприятия по их решению.  
Организация противодействия угрозам.
2. Пути совершенствования структуры и организации системы внутриобъектового и пропускного режимов на предприятии.
3. Правовое обеспечение безопасности:
  - разработка документации, регламентирующей повседневную работу системы безопасности;
  - разработка документации, регламентирующей действия при возникновении чрезвычайных обстоятельств;
  - разработка документации, регламентирующей действия в случае противоправных посягательств на товарно-материальные ценности.
4. Правовые и организационные вопросы обеспечения информационной безопасности, в том числе делопроизводство по документам, представляющим коммерческую тайну.
5. Инженерно-техническая защита информации.
6. Тестирование.

КОФЕ-БРЕЙК

#### **12.40-13.40 Тема №6:**

##### **«Правовые аспекты осуществления проверок внешними контролирующими органами».**

1. Особенности проверок, осуществляемых ОВД.
2. Проверки, проводимые налоговыми органами.
3. Проведение контрольных мероприятий СЭС.
4. Порядок и особенности проверок, проводимых органами госпожнадзора.
5. Рекомендации по предотвращению противоправных действий проверяющих.
6. Тестирование.

13.40–14.40 ОБЕД

#### **14.40-17.40 Тема №7:**

##### **«Методика разработки концепции комплексной системы безопасности предприятия».**

1. Описание потенциальных внешних и внутренних угроз.
2. Определение основных задач и принципов политики безопасности.
3. Построение системы защиты объекта. Пример расчета окупаемости системы предотвращения потерь.

**17.40-18.00** Подведение и обсуждение тем семинара, анализ тестов. Ответы экспертов ТББ на индивидуальные вопросы слушателей. Вручение сертификатов. Информация о деятельности ТББ.